



مستوى الأمان النفسي وعلاقته بالأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن

عبد السلام عبده حمود الحود

قسم علم النفس التربوي - كلية التربية - جامعة عدن

DOI: [https://doi.org/10.47372/jef.\(2025\)19.1.147](https://doi.org/10.47372/jef.(2025)19.1.147)

الملخص: تهدف هذه الدراسة إلى معرفة مستوى الأمان النفسي وعلاقته بالأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن، وإظهار الفروق الفردية حسب متغير الجنس، المؤهل، الخبرة، المديرية، واستخدم الباحث مقاييس من إعداده يتكون من مجالين مجال الأمان النفسي ومجال الأداء الوظيفي لجمع البيانات والمعلومات وتكونت عينة الدراسة من (195) معلماً ومعلمة من مدارس التعليم الثانوي في محافظة عدن، وتوصلت الدراسة إلى النتائج الآتية:

- إن مستوى الأمان النفسي حسب تقديرات عينة الدراسة بدرجة متوسطة، ومستوى الأداء الوظيفي حسب تقديرات عينة الدراسة بدرجة كبيرة لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوية في مدارس محافظة عدن.

- وجود علاقة عكسية ضعيفة دالة عند مستوى ($\alpha = 0.01$) بين استجابات معلمي مدارس التعليم الثانوي في محافظة عدن على مقاييس الأمان النفسي والأداء الوظيفي لهم.

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مجال الأمان النفسي، ومجال الأداء الوظيفي تعزى لمتغير جنس المعلم (ذكور - إناث).

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مجال الأمان النفسي بين معلمي التعليم الثانوي وفي المقاييس ككل، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مجال كفاءة الأداء الوظيفي تعزى لمتغير المؤهل ولصالح المعلمين من حملة مؤهل الماجستير.

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مجال كفاءة الأداء الوظيفي وفي المقاييس ككل ، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مجال الأمان النفسي تعزى لمتغير الخبرة، ولصالح المعلمين من ذوي فئة الخدمة أكثر من عشر سنوات.

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مجال الأمان النفسي بين معلمي التعليم الثانوي والمقاييس ككل ، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مجال كفاءة الأداء الوظيفي تعزى لمتغير المديرية ولصالح معلمي التعليم الثانوي في مديرية الشيخ عثمان.

الكلمات المفتاحية: الأمان النفسي - الأداء الوظيفي.

المقدمة: لقد أظهرت السنوات الماضية اهتمام الباحثين في مجال السلوك التنظيمي وعلم النفس بدراسة العوامل المؤثرة بالأداء الوظيفي والفعالية التنظيمية، والتي تشمل على متغيرات مثل الولاء، والرضاء، والضغوط، ويرجع الاهتمام بذلك العوامل إلى ما تتركه هذه المتغيرات من أثر على سلوك الأفراد وموافقهم تجاه وظائفهم ومنظماتهم، خاصة وأن تحسين مستوى الأداء الوظيفي هدف تسعي إلى تحقيقه كل منظمة. أن الشعور بالأمن والطمأنينة مطلب ملح لكل إنسان لكي يعيش حياة خالية من المخاطر والآلام، حياة كريمة يشعر فيها الإنسان بالراحة والسعادة، حياة خالية من الحرروب والصراعات، حياة يسودها الوئام والرخاء والاستقرار بعيداً عن المخاطر والاضطرابات الموجودة في كثير من المناطق ومن الصعب تحقيق كل حاجات الإنسان، لكن هناك حاجة إلى درجة معقوله من الإحساس بالأمن، ولذلك اتفقت البشرية على وجود قوانين وانظمة ورجال أمن وتأمين صحي وضمان اجتماعي وغيره. (الشحربي، 2013، 4).

إن إشباع هذه الحاجة الأمنية يختلف من مجتمع إلى آخر كما يختلف باختلاف الزمان والمكان.

بعد الأمان النفسي من الحاجات المهمة لبناء شخصية الإنسان حيث إن جذوره تمت من الطفولة وتستمر حتى الشيخوخة، وأمن الفرد يصبح مهدداً إذا ما تعرض إلى ضغوطات نفسية اجتماعية لا طاقة لها بها في أي مرحلة من تلك المراحل، مما يؤدي إلى اضطرابات، لذا فالأمن النفسي يعد من الحاجات ذات المرتبة العليا للإنسان لا يتحقق إلا بعد تحقق الحاجات الدنيا للإنسان (جبر، 1996، 80).

يمثل الأمان النفسي احتياجاً ضرورياً لمعلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن، فالمعلم يحتاج إلى العيش في أجواء منه نفسياً وعقلياً ومادياً، ويحتاج إلى التحرر من التوتر والتهديد والقلق، كما أنه يريد أن يشعر بأنه محظوظ من قبل زملائه ومرؤوسه في العمل وتتأتي هذه الحاجة من نواحٍ عدّة منها سلامه البدن وخلوه من الأمراض والتمنع بالمكانة الاجتماعية، والرضاء الوظيفي والعيش المستقر الذي يشعر فيه الفرد بالحرية والاستقلال والعيش الكريم الذي يولد القدرة على الإنجاز والنجاح في العمل.

والأمان النفسي ضرورة لا غنى للبشرية عنها، ففي ظل الطمأنينة يؤدي كل فرد واجبه على أحسن وجه، وتؤدي كل جماعة واجبها بأحسن صورة، وفي الجو الأمن تطلق الكلمة المعبرة، والفكير المبدع، والعمل المتقن المدروس، وفيه يحيا الناس مطمئنين فرحين يؤدون واجباتهم في هدوء واستقرار وفي سعادة وهناء لكي تستمر الحياة وهي أمنة (الصوافي، 2008).

الإنسان مسؤول عن تحقيق الأمان لنفسه وفي المجتمع، وذلك عن طريق العديد من الأساليب الاقتصادية، والسياسية، والاجتماعية، والتربوية، والنفسية (زهران، 2002).

إن العصر الذي نعيشه اليوم تكثر فيه الحرروب والصراعات والأمراض والأوبئة وغلاء المعيشة، عصر يتميز بتغيرات اجتماعية، واقتصادية، ثقافية، وسياسية، متباينة أدت إلى إرباك المعلم وشعوره بعدم توفر الأمان والآمن على نفسه وأسرته، وممتلكاته، وعمله،

وحتى على قوت يومه ومستقبل أولاده، وذلك لما يتميز به هذا العصر من سمات كالضغط والتوتر والتعصب، نتيجة لذلك أصبح المعلم فريسة لدروب شتى كالاضطرابات والانفعالات الشخصية. وهذا يؤثر سلباً على شخصية المعلم وعلى أدائه الوظيفي.

وقد لاحظ الباحث من خلال الميدان التربوي أن المعلمين يعانون من تدني الشعور بالأمن النفسي المتمثل في عدم القدرة على إشباع حاجاتهم النفسية، الشعور بالعيش في بيئة مهنية غير مستقرة، مما قد يؤثر على الأداء الوظيفي لديهم.

مشكلة الدراسة: شهد الوطن في السنوات الأخيرة أحداث مؤلمة تمثلت بالحروب والصراعات، والتي لازالت قائمة حتى الآن، وقد رافق هذه الأحداث تغيرات عالمية تمثلت في ارتفاع هائل للأسعار، وظهور الأمراض والأوبئة، وبروز متطلبات جديدة في الحياة كل ذلك وغيره أدى إلى ظهور العديد من المشكلات النفسية والتي من أهم مظاهرها الفرق والتوتر وعدم الاتزان، صاحب ذلك انعدام الأمن النفسي لدى أفراد المجتمع. تسعى المؤسسات التعليمية إلى بناء الشخصية المتزنة من جميع الجوانب، بحيث تستطيع القيام بالأدوار التي توكل إليها في المستقبل، ومن هنا يحتاج المعلم إلى أن يتمتع بالأمن النفسي بكل ما تعنيه الكلمة من معنى، في حيث إن عدم إشباع حاجة المعلم من الأمن النفسي يشكل مصدر للفرق وعدم الاتزان، وانشغال الفكر، وتوقع الشر، وظهور فلق المستقبل، مما يؤثر على فاعلية أدائه، ويعمل على شل حركته، وهذا ميقاف حائلاً أمام تكيفه وتعايشه السلمي مع نفسه ومع البيئة التعليمية.

وقد لاحظ الباحث من خلال عمله في الميدان التربوي أن العديد من المعلمين يعانون من تدني الشعور بالأمن النفسي ويتمثل ذلك في عدم قدرة المعلم على إشباع حاجاته النفسية، والشعور بالعيش في بيئة مهنية غير مستقرة، غير قادرة على توفير احتياجات المعلم للعيش في حياة كريمة مستقرة آمنة تساعد على تطور الأداء الوظيفي، ويمكن بلورة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس الآتي:

- ما مستوى الأمن النفسي والأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن وما العلاقة بينهما؟
- ويقزع من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية الآتية:

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية حسب تقديرات معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن حول الأمن النفسي والأداء الوظيفي تعزى لمتغير (الجنس، المؤهل، الخبرة، المديرية)؟

أهمية الدراسة:

الأهمية النظرية: تأتي أهمية الدراسة من أهمية الأمن النفسي الذي يعد من المفاهيم المحورية في الصحة النفسية، ولما للأمن النفسي من تأثير في استقرار حياة المعلم، لذا يعد إشباعه مطلبًا رئيسيًا لتوفيق المعلمين وتنفيذ نشاطاتهم المختلفة.

الأهمية التطبيقية:

- الاستفادة من نتائج الدراسة من قبل مكتب التربية والتعليم في محافظة عدن بعرض تدبير السبل الواجب اتخاذها لرفع مستوى الأمن النفسي للمعلمين، والذي يساعد على تحسين الأداء الوظيفي.

- الاستفادة من نتائج الدراسة من خلال الكشف عن مواطن الضعف في الخدمات المقدمة لمعلمي مرحلة التعليم الثانوي والعمل على تحسين هذه الخدمات بما يتربّط عليه تحسين مستوى أدائهم الوظيفي.

- الاستفادة من نتائج هذه الدراسة في بناء برامج تدريبية ترفع مستوى الأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن

هدف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى:

- 1- التعرف على مستوى الأمن النفسي والأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن، وما العلاقة بينهما.
- 2- التعرف على ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية حسب تقديرات المعلمين حول الأمن النفسي والأداء الوظيفي تعزى لمتغيرات (الجنس، المؤهل، الخبرة، المديرية).

حدود الدراسة: اقتصرت الدراسة الحالية على الأبعاد الأساسية الآتية:

الحدود الموضوعية: الأمن النفسي وعلاقته بالأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في المدارس الحكومية في محافظة عدن.

الحدود المكانية: اقتصرت الدراسة على مدارس التعليم الثانوي الحكومية في محافظة عدن.

الحدود البشرية: اقتصرت الدراسة على معلمي مرحلة التعليم الثانوي في المدارس الحكومية في محافظة عدن.

الحدود الزمانية: تم إجراء هذه الدراسة في الفصل الدراسي الثاني للعام (2023 - 2024).

مصطلحات الدراسة:

1- الأمن النفسي: يعرف بأنه: الطمأنينة النفسية أو الانفعالية، وهو أمن الشخصية أو أمن كل فرد على حده، وهو حالة يكون فيها إشباع الحاجات مضمون وغير معرض للخطر، وهو محرك الفرد لتحقيق أمنه، وترتبط الحاجة إلى الأمان ارتباطاً وثيقاً بغريرة المحافظة على البقاء. (زهان، 1988، 296).

وتعريف ماسلو للأمن النفسي بأنه: "شعور الفرد بأنه محظوظ مقبول من الآخرين وله مكانة بينهم يدرك أن بيته صديقة وودة غير محبيته يشعر فيها بندرة الخطر والتهديد والقلق". ويشار للأمن النفسي بأنه عبارة عن أنشطة يستخدمها الجهاز النفسي لحفظ أو التخلص من التوتر، وتحقيق الذات والشعور بالأمن النفسي (ماسلو، 1970).

ويقصد بالأمن النفسي إجرائياً في هذه الدراسة بأنه الدرجة التي يحصل عليها المفحوص على مقياس الدراسة.

2- الأداء الوظيفي: يعرف الأداء الوظيفي: بأنه التفاعل بين السلوك والإنجاز مرتبط بالنتائج، وإنه كل ذلك السلوك، والإنجاز، والنتائج معًا، وهو المحور الأساسي وموضوع التحسين والتنمية في المؤسسة(الكردي، 2008، 43).

وتعريفه (عبدالهادي، 2003، 19) بأنه الأثر الصافي لجهود الفرد التي تبدأ بالمقدرة والرغبة في الأداء في موقف معين.

ويقصد بالأداء الوظيفي إجرائياً في هذه الدراسة بأنها الدرجة التي يحصل عليها المفحوص على مقياس الدراسة.

الإطار النظري والدراسات السابقة:

أولاً: الأمن النفسي: يعد الشعور بالطمأنينة النفسية أحد مظاهر الصحة النفسية الإيجابية وأول مؤشراته، وقد تحدث كثير من العلماء والمفكرين عن أبرز المؤشرات الإيجابية للصحة النفسية، التي منها شعور الفرد بالأمن النفسي والنجاح في إقامة علاقات مع الآخرين، وتحقيق التوافق النفسي، والبعد عن التصلب، والانفتاح على الآخرين (زهان، 1997: 16).

ويرى جبر (1996: 80) أن الإحساس بالأمن النفسي مرتبط بالحالة البدنية والعلاقات الاجتماعية للفرد، وكذلك مدى إشباع الدوافع الأولية والثانوية، وقد صنف الأمن النفسي في مكونين، أحدهما داخلي يتمثل في عملية التوافق النفسي مع الذات، والأخر خارجي يظهر في عملية التكيف الاجتماعي مع الآخرين والتفاعل معهم بعيداً عن العزلة والوحدة، التي تخل بالتوازن النفسي وتؤثر على مستوى التوافق الاجتماعي. والأمن يعني التحرر من الخوف أياً كان مصدر هذا الخوف، ويشعر الإنسان بالأمن متى كان مطمئناً على صحته وعمله ومستقبله وأولاده ومركزه الاجتماعي، فإن حدث ما يهدد هؤلاء الأشخاص وهذه الأشياء أو ان توقع الفرد هذه التهديدات فقد شعوره بالأمن لإرضاء هذه الحاجة (راجع، 1993: 113).

ويُعدُّ (ماسلو، 1970) الأمن النفسي بأنه أحد الحاجات الأساسية للإنسان، ويعرف الحاجة إلى الأمان بأنها: "الحاجة إلى الطمانينة والاستقرار والاعتمادية والحماية والتحرر من الخوف والقلق والاضطراب، وال الحاجة إلى التنظيم والترتيب والقانون والمعرفة، والشعور بالسلام والاستقلال ونقص الخطر والتهديد وتجنب الألم والإعاقة والاستثارة والحاجة إلى القوة والحاجة إلى الحماية من الضوابط المالية، والتأمين ضد التعطل والعجز والشيخوخة والمرض".

والآمن هو الأمانية البشرية الغالية، وأمنية الأفراد والجماعات في حاضرها ومستقبلها، وتقوم الحكومات والنظم والقوانين والمعاهدات والمواثيق للفالة أمن البشر (زهان ،2002،83).

الأمن النفسي من منظور إسلامي: يرتبط الأمن النفسي ارتباطاً وثيقاً بالإيمان بالله وملائكته وكتبه ورسله واليوم الآخر والقضاء والقدر خيره وشره، كذلك يرتبط بالقناعة والرضا وتنفيذ شرع الله، والتسليم بما ورد فيه قوله فولا وفعلا وبظهر ذلك من خلال سلوك الفرد ونشاطاته المختلفة، فقد ذكر الأمن النفسي في القرآن الكريم في مواضع متعددة منها (يأيتها النفس المطمئنة) الفجر:27، (اللذين ءأمنوا وَتَطمَئِنُ قُلُوبُهُم بِذِكْرِ اللَّهِ نَطْمَئِنُ الْقُلُوبُ) الرعد:28، والأمن يتحقق باستقرار الرزق الأمن حيث قال تعالى (وَصَرَبَ اللَّهُ مُثْلًا قَرِيهَ كَانَتْ ءأَمْنَةً مُطْمَئِنَةً يَأْتِيهَا رِزْقُهَا رَغْدًا مِنْ كُلِّ مَكَانٍ فَكَفَرَتْ بِأَنَّمِّ اللَّهَ لِيَسَ الْجُouَوْ وَالْخَوْفُ بِمَا كَانُوا يَصْنَعُونَ) النحل:112، يذكر الله سبحانه وتعالى عن إبراهيم عليه السلام وهو يحاور قومه المشركين: (وَكَيْفَ أَخَافُ مَا أَشَرَّكُمْ وَلَا تَخَافُنَ أَنَّكُمْ أَشَرَّكُمْ بِإِلَهٍ مَا لَمْ يُنَزَّلْ بِإِلَيْكُمْ سُلْطَنًا فَأَيُّ الْفَرِيقَيْنِ أَحَقُّ بِالآمِنَةِ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ - الَّذِينَ ءأَمْنَوْ وَلَمْ يَلْسُو إِيمَنَهُمْ بِطَلْمٌ أُولَئِكَ لَهُمُ الْأَمْنُ وَهُمْ مُهَدِّدونَ) الانعام:81-82، قوله تعالى (الَّذِي أَطْعَمُهُمْ مِنْ جُouَوْ وَءَأْمَنَهُمْ مِنْ حَوْفٍ) قريش:4.

وتؤكد هذه آيات وغيرها من القرآن الكريم على أن الإسلام اهتم بإشباع الحاجة إلى الأمان النفسي، كما جاء لفظ الأمان في بعض أقوال الرسول صلى الله عليه وسلم ومنها قوله عن ابن عمر رضي الله عنه قال: كان رسول الله صلى الله عليه وسلم إذا رأى الهلال قال: (الله أكبر اللهم أهله علينا بالأمن والإيمان والسلامة والإسلام والتوفيق لما يحبه ربنا ويرضى) (الدارمي، 1639، 287). وقوله صلى الله عليه وسلم عن سلمه بن عبد الخطى عن أبيه وكانت له صحبة قال: قال رسول الله (من أصبح أمنا في سربه معافاً في جسده، عنده قوت يومه فكانما حيزت له الدنيا) (الترمذى: بـ، تـ، 574).

تؤكد هذه الأدلة من القرآن والسنة على أن الإسلام اهتم بإشباع الحاجة إلى الأمان النفسي، فهو يُعدُّها من الضروريات التي تشيع بالإيمان بالله وملائكته وكتبه ورسله. إن الأمان مسؤولية المجتمع أفراد وجماعات ومؤسسات رسمية وشعبيَّة، فخلق ثقافة الأمان واجب ديني ووطني وإنساني ومسؤولية المجتمع بأفراده ومؤسساته الرسمية وغير الرسمية. وبالتالي فإن المعلم يحتاج إلى إشباع حاجاته الفسيولوجية والمكتسبة حتى يستطيع العمل في أجواء منتجة تسهم في تحقيق الأهداف المرجوة.

ثانياً: الأداء الوظيفي: يُعدُّ الأداء الوظيفي من بين المواضيع التي نالت اهتمام كثير من الباحثين والكتاب والمفكرين في مختلف المجالات التربوية والنفسية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية... إلخ وذلك لأهميته في الحياة العملية على مستوى الفرد والمؤسسة ولتدخل العوامل المؤثرة فيه.

مفهوم الأداء الوظيفي: يشير الأداء الوظيفي إلى درجة تحقيق وإتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد، وهو يعكس الكيفية التي يتحقق بها، أو يشعُّ الفرد بها متطلبات الوظيفة. (البلوي، 2008، 27).

وغالباً ما يحدث لبس وتدخل بين الأداء والجهد، فالجهد يشير إلى الطاقة المبذولة، أما الأداء فيقاد على أساس النتائج التي حققها الفرد. ويبعد مفهوم الأداء من المفاهيم التي نالت نصيباً وافراً من الاهتمام في الدراسات البشرية، وذلك لأهمية المفهوم في الحياة العملية ولتدخل العوامل المؤثرة فيه.

ويعرف الأداء الوظيفي بأنه المسؤوليات والواجبات والأنشطة والمهام التي يتكون منها عمل الفرد، والتي يجب عليه القيام بها على الوجه المطلوب في ضوء معدلات في استطاعة العامل الكفو المدرب القيام بها. (الذنيات ،1999:15).

و يعرف هازن (Haynes) الأداء الوظيفي بأنه "الناتج الذي يتحقق الموظف عند قيامه بأي عمل من الأعمال" (السکران، 2004، 52). إن الكفاءة في الأداء مطلب أساسي تسعى إليه المنظمات العامة أو الخاصة، وبما أن العنصر البشري هو المحرك الأساس في تحقيق الكفاءة في الأداء، عرفت الكفاءة بأنها "القدرة على الأداء بصورة مرضية" (الحنطيه ،2003،46). أما كفاءة الأداء فهي "إن يؤدي العاملون الأعمال المسندة إليهم بالكفاءة التي تنقق مع متطلبات طبيعة العمل محققاً بذلك رضا المسؤولين والجمهور" (الخريصي ،1996،13).

عناصر الأداء: هناك العديد من العناصر المرتبطة بالأداء التي يفترض بالعاملين معرفتها والتتمكن منها بشكل جيد، ويشير كثير من الباحثين إلى أن أهمها ما يلي:

1- المعرفة بمتطلبات الوظيفة: وتشمل المعارف والمهارات الفنية والخلفية العامة عن الوظيفة والمجالات المرتبطة بها.

2- كمية العمل المنجز: أي مقدار العمل الذي يستطيع الموظف إنجازه في الظروف العادلة ومقدار سرعة هذا الإنجاز.

3- المثابرة والوثوق: وتشمل الجدية والتفاني في العمل، والقدرة على تحمل مسؤولية العمل، وإنجازه في الوقت المحدد، ومدى حاجة الموظف للإرشاد والتوجيه من قبل المرشدين وتقييم نتائج عمله. (الزيبيات، 21:1999).

أن تعدد تعريف الأداء الوظيفي ذلك ناتج عن تعدد الدراسات وبالتالي فإن الأداء الحقيقي ينظر إليه على إنه نتاج لعدد من العوامل المتداخلة التي يجب ألا يتم التركيز على واحدة دون أخرى، بل يتم التوفيق فيما بينهما جميماً والتركيز على جميع العناصر.

الجدير ذكره إن الأداء ليس هدفاً بحد ذاته، وإنما هو وسيلة لتحقيق غاية هي النتائج؛ ولهذا ينظر إلى الأداء على إنه الترجمة العملية لكافة مراحل التخطيط في المنظمة.

محددات الأداء: إن سلوك الأداء الذي يقوم به الفرد يحدده ثلاثة عوامل رئيسية هي:

- الجهد المبذول: يعكس درجة انسجام الفرد لأداء عمله، فالجهد المبذول يمثل حقيقة درجة دافعية الفرد لأداء عمله.

- القدرات والخصائص الفردية: يمثل قدرات الفرد وخبراته السابقة، التي تحدد درجة فعالية الجهد المبذول.

- إدراك الفرد بوظيفته: يعني تصوراته وانطباعاته عن الأنشطة التي يتكون منها عمله، وعن الكيفية التي ينبغي أن يمارس بها دوره في المنظمة (أبو شرخ، 18:2010).

تقييم الأداء: يعني تقييم الأداء " تحليل وتقدير أداء العاملين وسلكهم فيه، وقياس مدى صلاحيتهم وكفاءتهم في النهوض بأعباء الوظائف الحالية التي يشغلونها وتحمّلهم مسؤولياتها، وإمكانيات تقادهم لمناصب ووظائف ذات مستوى أعلى" (هاشم، 1996، 295).

وينظر كذلك لتقييم على أنه العملية التي يتم بموجبها قياس الأفراد العاملين طبقاً لمهام وواجبات الوظيفة في ضوء الإنجاز الفعلي للفرد وسلوكه وأدائه ومدى استعداده لتحسين وتطوير الإنجاز الذي يقدمه، لغرض معالجة جوانب الضعف والخلل وتدعم جوانب القوة وتعزيزها. (سعيد، 1994).

الدراسات السابقة:

دراسة المصراوية (2009): "الإحساس بالأمن لدى أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية وعلاقته بأدائهم الوظيفي من ووجهه نظر رؤساء أقسامهم". هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة الإحساس بالأمن لدى أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية وعلاقته بأدائهم الوظيفي من وجهه نظر رؤساء أقسامهم ، تكونت عينه الدراسة من جميع رؤساء الأقسام في الأكاديمية والبالغ عددهم (314) وشملت العينة التي تم اختيارها (85) رئيس قسم ، وقد استخدم الباحث استبيان الإحساس بالأمن واستبيان الأداء الوظيفي، وتوصلت الدراسة إلى أن درجة الإحساس لدى عينة الدراسة كانت مرتفعة ، حيث بلغت (4.05) درجة كما أن مستوى الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس في أقسامهم كان مرتفعاً حيث بلغ (3.77) درجة كما تبين وجود علاقة ذات دالة إحصائية بين كل من الإحساس بالأمن والأداء الوظيفي، حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (0.54)، وهي علاقة دالة إحصائية.

دراسة السهلي (2003): هدفت الدراسة إلى الكشف عن العلاقة بين الأمن النفسي والتحصيل الدراسي لدى طلاب رعاية الأيتام بالرياض، وأجريت الدراسة على عينة قوامها (95) طالباً بدور رعاية الأيتام تتراوح أعمارهم بين (13-23) سنة، واستخدم الباحث مقياس الطمأنينة النفسية (الأمن النفسي) من إعداد فهد الدليم وآخرين، وأظهرت النتائج أن مستوى الأمن النفسي لدى طلاب رعاية الأيتام مرتفع. وجود علاقة ارتباطية سلبية عند مستوى (0.01) بين الأمن النفسي والتحصيل الدراسي لطلاب دور الأيتام، وهناك فروق دالة احصائية بين فتني الأمن النفسي ولكن بنسب لا تصل إلى المرض أو العرض.

دراسة العقيلي (2004): هدفت الدراسة إلى التعرف على الاغتراب وعلاقته بالأمن النفسي وقد اجريت هذه الدراسة على عينة مكونة من (1000) طالب من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، استخدم الباحث مقياس الاغتراب ومقياس الطمأنينة وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية عكسية متوسطة بين ظاهرة الاغتراب والشعور بالطمأنينة النفسية لدى طلاب الجامعة مما يدل على انه كلما زاد الاغتراب قلت الطمأنينة النفسية بنسبة متوسطة لدى الطلاب.

دراسة البدراني (2004): هدفت الدراسة إلى الكشف عن العلاقة بين الأمان النفسي والتوجه الزمني لدى طلاب جامعة الموصل في ضوء عدة متغيرات مثل (الجنس، المرحلة، والتخصص الدراسي) وقد قام الباحث باستخدام مقياس ماسلو للأمن النفسي، ومن أهم نتائج الدراسة كان الطلبة الذين لديهم التوجه الزمني نحو المستقبل لديهم شعور أعلى بالأمان النفسي مقارنة بذوي التوجه الزمني نحو الماضي، ومن أهم النتائج أيضاً أن الطلاب أكثر شعوراً بالأمان النفسي من الطالبات ولم تظهر فروق بينهم في ضوء متغيري المرحلة والتخصص الدراسي.

دراسة الأقرع(2005): هدفت هذه الدراسة إلى معرفة الشعور بالأمن النفسي وتأثيره ببعض المتغيرات لدى طلبة جامعة النجاح الوطنية، وقد تكونت عينة الدراسة من (1002) طالباً وطالبة من الجامعة، بنسبة (15%) من مجتمع الدراسة، وقد استخدم الباحث مقياس ماسلو للشعور بالأمن النفسي، وكان من أهم النتائج أن الشعور بالأمان النفسي حصل على تقدير منخفض حيث كانت النسبة (49%)، وتوصلت الدراسة إلى عدم وجود فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى الشعور بالأمان النفسي تعزى إلى متغير الجنس والكلية ومكان السكن والمعدل التراكمي .

الدراسة الميدانية:

منهج الدراسة: استخدام الباحث المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتمد على وصف الظاهرة التي يراد دراستها، وجمع معلومات دقيقة عنها، ويعتمد المنهج الوصفي على دراسة الواقع، وبهتم بوصف الظاهرة وصفاً دقيقاً ويعبر عنها تعبيراً كيفياً، أو كميًّا (عبدات وأخرون، 2010م، 176).

مجتمع الدراسة: تكون مجتمع الدراسة من جميع معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن البالغ عددهم حسب إحصائيات مكتب التربية والتعليم محافظة عدن عام 2023 - 2024 (1227) فرداً، (419) من الذكور (808) من الإناث،

جدول رقم (1) يوضح مجتمع الدراسة حسب إحصائيات مكتب التربية والتعليم محافظة عدن

الرقم	المديريّة	معلم	معلمة
1	التواهي	35	106
2	المعلا	77	283
3	صيرة	65	124
4	خور مكسر	24	51
5	الشيخ عثمان	67	69
6	المنصورة	31	91
7	دار سعد	63	69
8	البريفة	57	15
المجموع		419	808
المجموع الكلي		1227	

عينة الدراسة: الوصف الإحصائي لخصائص عينة الدراسة

خصائص أفراد عينة الدراسة: تمأخذ العينة بالطريقة القصدية لعدم انتظام مجتمع الدراسة في الحضور اليومي بشكل كامل، لذلك تُعد العينة القصدية هي الطريقة الأنسب إلى تحقيق أهداف الدراسة حيث يتقصد الباحث في حضوره إلى المدارس المطلوبة المعلمين المتواجدين وقت حضوره، وقد تكونت العينة من (195) معلماً ومعلمة، وتوزعت بين المعلمين حسب المتغيرات (الجنس، المؤهل، الخبرة، المديريّة) والجدول الآتي يوضح ذلك.

جدول (2) يوضح أفراد عينة الدراسة حسب متغيرات (الجنس، المؤهل العلمي، الخبرة، المديريّة)

الجنس	المؤهل	الخبرة	المديريّة
الذكور	75	52	22
إناث	120	52	37
المجموع		195	59
		83	73
		54	45
		35	28
		28	25
		10	7

ثانيًا: أداة الدراسة: من أجل تحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث الاستبيانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات، حيث تم تصميم أداة الدراسة بعد الاطلاع على دراسات وأبحاث ذات العلاقة بموضوع الدراسة الحالية والاطلاع على الأدوات المستخدمة في هذه الدراسات والابحاث، وإعداد الصيغة الأولية للأداة، والتي تكونت من (30) فقرة توزعت على مجالين على النحو الآتي:
أ- مجال الأمن النفسي، ويشمل (15) فقرة .
ب- مجال الأداء الوظيفي، ويشمل (15) فقرة .

صدق الأداة: يقصد بالصدق أن تقييس الأداة فعلاً السمة أو الاتجاه أو الاستعداد الذي وضعها، ويرى الإمام وأخرون (1990م) أن الصدق هو قدرة الأداة على قياس ما وضعت من أجله أو السمة المراد قياسها، ويحتاج الباحث إلى التحقق من صدق الأداة؛ لأن فقدان هذا الشرط يعني عدم صلاحية الأداة وعدم اعتماد نتائجها (الإمام وأخرون 1990م ص 123). ولكي يتأكد الباحث من صدق أداته فقد استخدم الطريقة الأكثر شيوعاً واستخداماً لحساب الصدق وهي آراء المحكمين، إذ قام الباحث بعرض الأداة في صورتها الأولية على مجموعة من المحكمين المختصين في مجال علم النفس والتربية في كلية التربية والأدب في جامعة عدن، حيث بلغ عددهم (8) محكمين، وكانت نسبة الاتفاق على فقرات الأداة أكثر من (90%) وهي نسبة تُعدّ عالية في صلاحية الأداة وبذلك أصبحت الأداة جاهزة في صورتها النهائية.

ثبات أداة الدراسة: يعرف الثبات بأنه الاتساق في النتائج وثُعد الأداة ثابتة إذا حصلنا على النتائج نفسها في حال تكرار تطبيقها على الأفراد أنفسهم، وفي ظل الظروف نفسها (جرادات، 2002، ص 52). وقد قام الباحث باحتساب ثبات أداة دراسته باستخدام طريقة الاختبار وإعادة الاختبار، وكذلك بطريقة الاتساق الداخلي، وذلك باستخدام معامل كرونباخ ألفا (Cronbach Alfa).

حيث قام الباحث بتطبيق المقاييس على عينة مكونة من (20) معلم ومعلمة من خارج عينة الدراسة بفواصل زمني بلغ أسبوعين، وحساب معاملات الارتباط عن طريق معامل ارتباط بيرسون بين التطبيق الأول والتطبيق الثاني، وتصحّيحه بمعادلة سبيرمان _ براون وتم حساب قيمة معامل كرونباخ ألفا لمقاييس الأمان النفسي وكفاءة الأداء للمعلمين.

وقد كانت النتائج التي تحصل عليها الباحث جراء استخدام هاتين الطريقتين على النحو الآتي:

جدول (3) يبيّن معامل ثبات ادّاء الدراسة حسب معامل بيرسون ومعامل الفا كرونباخ

معامل بيرسون (طريقة الاختبار وإعادة الاختبار)	أداة الدراسة
معامل كرونباخ ألفا	مقاييس الأمان النفسي
0.9422	0.857
0.9454	0.910

يتضح من الجدول أن أدّاء الدراسة (مقاييس الأمان النفسي وكفاءة الأداء) تتمتّع بدرجة ثبات عالية، الأمر الذي يشير إلى مناسبة تطبيقها على عينة الدراسة من المعلمين. استخدم الباحث خلايا المقاييس الخمسية للحكم على استجابات أفراد عينة الدراسة لكل فقره من فقرات الاستبانة، وتم حساب المدى ($5-1=4$) ومن ثم نظرية على أكبر قيمة في المقاييس للحصول على طول الخلية، أي ($0.8=5 \div 4=1.25$) ثم اضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية، وأصبح طول الخلية للمقاييس المتدرج كالآتي.

جدول رقم (4) يوضح طول الفئات لأداء الأمان النفسي

التصنيف	درجة الأثر النفسي	الوزن المئوي	مدى المتوسط الحسابي
يشير إلى موافقة عالية جداً	بدرجة كبيرة جداً	%100 - .84	5 - 4.21
يشير إلى موافقة عالية	بدرجة كبيرة	%84 - 68.1	4.2 - 3.41
يشير إلى موافقة متوسطة	بدرجة متوسطة	%68 - 52.1	3.4 - 2.61
يشير إلى عدم الموافقة	بدرجة قليلة	%52 - 36.1	2.6 - 1.81

المعالجات الإحصائية:

قام الباحث بتحليل الاستبانة عن طريق برنامج التحليل الإحصائي (spss) وقد تم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية:

- معامل ارتباط بيرسون وتصحّيحه بمعامل سبيرمان – براون للثبات الكامل.
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفترات الأداء.
- الاختبار التأيي (t.test) لمعرفة دلالات الفروق بين المتوسطات (متغير الجنس).
- تحليل التباين الأحادي لمعرفة الفروق الإحصائية بين أكثر من مجموعتين (المؤهل الدراسي، الخبرة، المديرية).
- اختبار شيفيه لتحديد اتجاهات الفروق حسب متغير (الخبرة، المديرية) بوصفه أحد أساليب المقارنة البعدية لأقل فرق معنوي لمعرفة اتجاه الفروق داخل المجموعات وبين المجموعات.

- استعراض نتائج الدراسة الميدانية وتفسيرها: يستعرض الباحث نتائج الدراسة وتصنيفها حسب أسئلتها حيث تم إجراء التحليلات المطلوبة لهذه الدراسة باستخدام برنامج (spss) وهي على النحو الآتي:

- السؤال الرئيسي: ما مستوى الأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن وما العلاقة بينهما؟

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة لمجالي المقاييس على النحو الآتي.

أولاً: مجال الأمان النفسي: جدول (5) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والرتبة لفترات مجال الأمان النفسي:

المرتبة	مستوى الموافقة	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	مجال الأمان النفسي	M
3	كبيرة جداً	84.2	1.07	4.21	أفضل عادة أن أكون بين زملائي في العمل على أن أكون وحدني.	1
12	متوسطة	59.2	1.51	2.96	أشعر بأنني أتفق قدرًا كافيًّا من المديح والثناء من قبل رئيسي.	2
5	كبيرة	76.2	1.32	3.81	أتجنب المواقف غير السارة في العمل بالهرب منها.	3
4	كبيرة	81.2	1.20	4.06	أقبل النقد الذي يوجه لي من زملائي في العمل.	4
10	متوسطة	64.4	1.55	3.22	أشعر بالتفاؤل من مهام وظيفي الحالية.	5
8	كبيرة	68.2	1.38	3.41	أعدُّ نفسي عصبي المزاج أثناء تعاملني مع زملائي في العمل.	6
14	قليلة	51.2	1.55	2.56	أشعر بالرضا عمّا أجزّه في وظيفي.	7
2	كبيرة جداً	78.6	1.13	4.27	أقضى وقتًا كثيًّرًا بالقلق على مستقبلي الوظيفي.	8
6	كبيرة	75.8	1.26	3.79	أحزن حينما تسوء الأمور في إنجازي لمهامي في العمل.	9
7	كبيرة	71	1.41	3.55	أشعر أنني معلم ناجح.	10
13	متوسطة	58.4	1.36	2.92	أستطيع أن أعمل في انسجام مع الآخرين.	11
1	كبيرة جداً	89.4	1.079	4.47	أخشى من سخرية زملائي لفلة خبرتي بالتقنيات الحديثة.	12
9	متوسطة	65	1.38	3.25	أشعر أنني أعمل في المكان المناسب لمؤهلي وخبرتي.	13
11	متوسطة	63	1.27	3.15	اثق بنفسي في مواجهة المواقف الجديدة في عملي.	14
15	قليلة	45	1.48	2.25	أشعر أنني حققت طموحي الوظيفي في هذا العمل	15
	متوسطة	64.2	1.53	3.21	المقياس ككل	

نلاحظ من خلال الجدول رقم (5) الذي يبين المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والرتبة لفقرات مقياس الأمن النفسي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن، أن مستوى الأمن النفسي بشكل عام لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن بدرجة متقطعة حيث بلغ المتوسط الحسابي له (3.21) وانحراف معياري بلغ (1.53) ويعزي الباحث ذلك إلى الأوضاع الأمنية التي تعيشها البلاد بشكل عام وعدن بشكل خاص في ظل الصراعات والحروب المستمرة. ونلاحظ أن الفقرة رقم (12) التي تتص (أخشى من سخرية زملائي لفالة خبرتي في التقنيات الحديثة)، احتلت المرتبة الأولى بين فقرات مقياس الأمن النفسي بمتوسط حسابي (4,47) وانحراف معياري (1,079) وهذه النتيجة ربما تعود إلى ضعف العلاقات الاجتماعية والمهنية بين الزملاء بحكم ارتباطاتهم بعضهم بأعمال خارج المدرسة لسد الاحتياجات الضرورية وهذا أثر على تواصلهم وتبادل الخبرات فيما بينهم، مما أدى إلى شعورهم بذلك. وربما يكون راجع عن عدم حصولهم على دورات تدريبية تربوية ترفع قدراتهم في استخدام التقنيات الحديثة أثناء العمل، مما جعلهم يشعرون بالخوف من سخرية الآخرين نتيجة لفالة الخبرة في ذلك كما ان الفقرة رقم (8) التي تتص على (أقضى وقتاً كثيراً في القلق على مستقبل الوظيفي) قد احتلت المرتبة الثانية في مقياس الأمن النفسي لمعلمي مرحلة التعليم الثانوي بمتوسط حسابي (4,27) وانحراف معياري (1,13) في درجة الاستجابة الكبيرة جداً المتمثل في كثرة الوقت الذي يقضيه المعلم فلماً على مستقبله الوظيفي، وهذا قد يعزى إلى أسباب كثيرة؛ منها: ارتفاع الأسعار الجنوبي، وعدم قدرة المعلم على توفير احتياجات الأسرة الضرورية بسبب تدني راتبه، وقد يعود أيضاً لتدهور العملة واستمرار الحرب كما هو دون زيادة، وهذا ربما يجعل المعلم يقضي وقتاً طويلاً في القلق لتدني المستوى المعيشي وعدم جدو الراتب الشهري في توفير الحد الأدنى من متطلبات الأسرة، كما أن الفقرة رقم(1) قد احتلت المرتبة الثالثة في مقياس الأمن النفسي والتي تتص (أفضل عادة أن أكون بين زملائي على ان اكون وحدي) بمتوسط حسابي (4,21) وانحراف معياري(1,07) وهذا قد يعزى إلى كون الإنسان بطبيعته اجتماعي يحب الآخرين ويفضل الجلوس معهم، حيث يشعر بالراحة عندما يكون بين زملائه ويتناول الحديث معهم حول أمور العمل وموضوعات أخرى تهمهم، حيث يساعد كل منهم الآخر للتغلب على الأوضاع المتدهورة والجو العام السائد في البلد، ونلاحظ أيضاً ان الفقرة رقم (15) والتي تتص (أشعر ابني حققت طموحي الوظيفي في هذا العمل) قد احتلت المرتبة الأخيرة في المقياس بمتوسط حسابي (2.25) وانحراف معياري(1.48) ويعزو الباحث هذه النتيجة الضعيفة في الاستجابة إلى كونها انعكاساً للوضع الوظيفي المتبدلي للمعلم وقد يعود أيضاً إلى شعور المعلم بأن وظيفته لم تعد قادرة على تحقيق طموحاته، فالواقع التربوي رتيب وممل وتتدر فيه فرص الترقى خاصة والبلاد تمر بظروف استثنائية، كما نلاحظ في الفقرة رقم (7) والتي تتص (أشعر بالرضا عمماً أنجزه في وظيفتي) احتلت المرتبة الرابعة عشرة قبل الأخيرة بين فقرات مقياس الأمن النفسي بمتوسط حسابي (2.56) وانحراف معياري(1,55) إن هناك استجابة قليلة توضح ضعف شعور المعلم بما أنجزه في الوظيفة وقد يعزى ذلك إلى الظروف الصعبة التي يمر بها المعلم والتي حالت دون تنفيذ ما خطط له بالشكل المطلوب، وقد يرجع ذلك إلى انشغال المعلم بأعمال أخرى خارج العمل المدرسي، وذلك لسد بعض الاحتياجات الأسرية، وهذا قد يقلل من إنجازه الوظيفي كما أن الفقرة رقم (11) التي تتص (أستطيع أن أعمل في انسجام مع الآخرين) كانت الاستجابة عليها بدرجة متقطعة واحتلت المرتبة الثالثة عشرة في المقياس بمتوسط حسابي(2.92) وانحراف معياري(1.16) ويعزو الباحث هذه النتيجة أن المعلم يعيش أوضاع غير مستقرة يشعر فيها بالقلق وصعوبة التكيف مع الأوضاع المتردية، وبالتالي فإن الانسجام في العمل مع الآخرين يبدو بدرجة متقطعة وربما تعود هذه الاستجابة بسبب انشغال المعلم داخل المدرسة وخارجها مما يترتب عليه نقص التفاعل والتعاون ومن ثم تقلص فرص التقارب والانسجام .

ثانياً: الأداء الوظيفي: جدول (6) يبين مستوى الأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي محافظة عدن

المرتبة	مستوى الموافقة	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	مجال الثاني : الأداء الوظيفي	م
11	كبيرة	71	1.41	3.55	أسهمت قلة الإمكانيات المادية في انخفاض مستوى أدائي المدرسي.	1
10	كبيرة	75.8	1.26	3.79	حصل على الترقية في مواعيدها يشجعني على أداء مهامي بكفاءة.	2
5	كبيرة	81.2	1.20	4.06	شعوري بالرضا عن وظيفتي يدفعني إلىبذل مزيد من الجهد في العمل.	3
3	كبيرة جداً	84.2	1.07	4.21	استخدامي للتقنيات الحديثة أسهם في تحسين أدائي التدريسي.	4
13	متوسطة	65	1.54	3.25	أسهمن فتور العلاقات الإنسانية بين زملاء العمل في انخفاض مستوى أدائي التدريسي.	5
6	كبيرة جداً	78.6	1.13	4.27	ساعد تكاليفي بالعديد من الواجبات في انخفاض مستوى أدائي التدريسي.	6
14	متوسطة	64.4	1.54	3.22	سوء العلاقة بيني وبين الإدارة المدرسية يساهم في خفض مستوى أدائي التدريسي.	7
12	كبيرة	67.8	1.40	3.93	تقيد الإدارة المدرسية بالأنظمة واللوائح يعيق مبادرتي الشخصية لتحسين أدائي التدريسي.	8
8	كبيرة	76.2	1.32	3.81	شجعني تقبل الإدارة المدرسية لمقرراتي وأرائي على التجديد في أساليب العمل.	9
9	كبيرة	75.8	1.26	3.79	ساعدتني عدالة نظام الحصص على أداء عملي بصورة أفضل	10
15	قليلة	45	1.48	2.25	راتني يتاسب مع طبيعة عمل.	11
1	كبيرة جداً	89.4	1.079	4.47	أشعر بأن وظيفة المعلم تحظى باحترام وتقدير المجتمع.	12
2	كبيرة	68.2	1.38	3.41	لدى المهارات والكفايات الالزمة لتنفيذ الواجبات التعليمية على التعلم النشط.	13

4	كبيرة	83.8	1.17	4.19	أمتلك المقدرة على إثارة دوافع الطالب نحو الدرس.	14
7	كبيرة	77.2	1.31	3.86	لدي المهارة في استخدام طرائق التدريس المتعددة والفعالة.	15
	كبيرة	77.4	1.31	3.74	المقياس ككل.	

نلاحظ من خلال الجدول رقم (6) الذي بين المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والرتبة في مجال مقياس الأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن أن مستوى كفاءة الأداء بشكل عام لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن بدرجة كبيرة، حيث بلغ المتوسط الحسابي له (3.74) وانحراف معياري بلغ (1.31) ويعزي الباحث ذلك إلى مستوى الوعي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي، فالرغم من تدني المعاشات واستمرار ظروف الحرب والصراعات السياسية والعسكرية إلا أنهم يبذلون جهوداً كبيرة إحساساً منهم بحجم المسؤولية الملقاة على عاتقهم في هذه الظروف الاستثنائية، مما أدى إلى ظهور مستوى أداء مرتفع بناءً على استجاباتهم لأداء الدراسة، ونلاحظ أن الفقرة (12) والتي تنص (أشعر بأن وظيفة المعلم تحظى باحترام وتقدير المجتمع) قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (7.47) وانحراف معياري (1.079) وهذا ربما قد يعود إلى إحساس المعلم بالوعي المجتمعي في مدينة عدن بأهمية دور المعلم في التربية والتعليم وتربيته النشء، فالرغم من أن رواتب المعلمين لا تسد احتياجاتهم الضرورية إلا أنهم يبذلون جهوداً كبيرة في عملهم؛ لذا يحظون بتقدير المجتمع لما يقدمونه في تربية وتعليم ابنائهم، كما احتلت الفقرة رقم (13) والتي تنص (لدي المهارات والكفايات اللازمة لتنفيذ الواجبات التعليمية في التعلم النشط) المرتبة الثانية وبدرجة كبيرة جداً، ويرى الباحث أن هذه النتيجة ربما تعود إلى جهود المعلمين المستمرة التي تعكس حبهم لمهنتهم والمتمثل في تنفيذ الأنشطة التعليمية بأساليب نشطة وفعالة، بينما الفقرة رقم (4) والتي تنص (استخدامي للتقنيات الحديثة أسمهم في تحسين أدائي التربيري) قد احتلت المرتبة الثالثة في مجال كفاءة الأداء بمتوسط حسابي (4.21) وانحراف معياري (1.07) وربما تعود هذه النتيجة إلى شعور المعلم بفارق الأداء الذي تحسن نتيجة لاستخدامه هذه التقنيات، وربما يعود لجهود المعلم في البحث عن الكفايات والمعلومات التي يحتاجها عن طريق شبكة الانترنت مما ساعد في تحسين أدائه التربيري، أما الفقرة رقم (11) في مجال كفاءة الأداء قد احتلت المرتبة الأخيرة والتي تنص (راتبي يتاسب مع طبيعة عملي) بمتوسط حسابي (2.25) وانحراف معياري (1.48) وهذه النتيجة تعزى إلى تدني راتب المعلم الذي لا يكفي لتوفير ادئني متطلبات الحياة الضرورية، فطبيعة عمل المعلم يجب أن يقابلها راتب يناسب أهميتها ودورها في تتميم المجتمع في جميع المجالات أما الفقرة رقم (7) التي تنص (سُؤُ العلاقة بيني وبين الإدارة يسمهم في خفض مستوى أدائي التربيري) قد احتلت المرتبة الرابعة عشرة ما قبل الأخيرة بمتوسط حسابي (3.22) وانحراف معياري (1.54) بموافقة متوسطة من عينة الدراسة، وهذا قد يعزى لوعي المجتمع المدرسي معلمين وإدارة بعدم السماح للاختلافات الشخصية في التأثير على أداء العمل مهما واجه من صعوبات ومعوقات حباً في طلبه وتقديرًا لمهنته كما قد تعكس لنا النتيجة أن علاقة الإدارة المدرسية بالمعلمين في جميع الأحوال لا تضر الأداء الوظيفي لهم.

ثالثاً - علاقة الأمن النفسي بالأداء الوظيفي لدى معلمي المرحلة الثانوية في مدارس محافظة عدن؟

استخدم الباحث معامل ارتباط بيرسون (R) بين النسبة المئوية لاستجابات معلمي المدارس الثانوية في محافظة عدن على مقياسى الأمن النفسي والأداء الوظيفي لهم:

جدول (7) يبين العلاقة بين الأمن النفسي والأداء الوظيفي لدى معلمي المدارس الثانوية في محافظة عدن.

المقياس	الاداء الوظيفي (معامل بيرسون (R))	نوع العلاقة ، الدالة الإحصائية
الأمن النفسي	R= - 0.32**	علاقة عكسية ضعيفة ذات دالة إحصائية عند مستوى دالة $\alpha = 0.01$

يبين الجدول (7) وجود علاقة عكسية ضعيفة دالة عند مستوى ($\alpha = 0.01$) بين استجابات معلمي المدارس الثانوية في محافظة عدن على مقياسى الأمن النفسي والأداء لهم، أي كلما زادت مخاوف الأمن النفسي للمعلمين. أدى ذلك إلى ارتفاع الأداء الوظيفي لديهم، على عكس المتوقع، أنه كلما زادت مخاوف الأمن النفسي لهم ينخفض الأداء الوظيفي، ويعزي الباحث ذلك ربما إلى وعي المعلم بحجم المسؤولية التي تتضاعف عليه أكثر في هذه الظروف الاستثنائية. التي يمر بها المجتمع مما يدفعه لبذل مزيداً من الجهد. لتحسين الأداء أي أن المعلمين على الرغم مما يعانونه من تدني في المعيشة وحالة متوسطة من الأمان النفسي إلا أنهم يبذلون جهوداً كبيرة لشعورهم بحجم المسؤولية التي تتضاعفت في ظل أوضاع الحروب والصراعات التي تمر بها البلاد مما ساعد في الحفاظ على محسن في الأداء.

الإجابة على السؤال الفرعي الأول: هل توجد فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى (0.05) في الأمن النفسي والأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن حسب متغير الجنس (ذكور / إناث)؟.

استخرج الباحث المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) ودرجة الحرية ومستوى الدالة عند (0.05) لكلا المجالين والمقياس بشكل عام، وكانت النتيجة على النحو الآتي:

جدول (8) يبين نتائج اختبار (t-test) لتقديرات معلمي مرحلة التعليم الثانوي حسب متغير الجنس.

المقياس	الجنس	العدد	متوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة ت	درجة الحرية	مستوى الدالة
مقياس الأمن النفسي	ذكر	78	4.554	1.002	0.309	194	0.757 غير دالة
	أنثى	117	4.523	1.046			
مقياس كفاءة الأداء	ذكر	78	3.945	1.131	-0.983	194	0.326 غير دالة

			1.093	4.051	117	أثنى	
غير دالة 0.958	90	-0.052-	0.659	3.098	78	ذكر	
			0.559	3.105	117	أثنى	المقياس ككل

نلاحظ من خلال الجدول (8) أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين الذكور والإثاث في الأمان النفسي والأداء الوظيفي وأيضاً في المقياس ككل أي أن الذكور والإثاث متساوون في الآراء حول الأمان النفسي وكفاءة الأداء الوظيفي لهم، وهذا ربما يعزى إلى طبيعة الظروف المتشابهة والمناخ العام السائد في عدن، وربما تعزى كذلك إلى طبيعة المهام التربوية المتساوية التي يقوم بها الذكور والإثاث وفي أجواء يسودها التعاون وتبادل الخبرات مما أدى إلى عدم وجود الفروق بينهم.

الإجابة على السؤال الفرعى الثاني: هناك فروق ذات دلالة إحصائية حسب تقديرات معلمى مرحلة التعليم الثانوى في محافظه عدن حول الأمان النفسي والأداء الوظيفي تعزى إلى متغير المؤهل العلمي؟ وللإجابة عن هذا السؤال استخرج الباحث المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (f) ودرجة الحرية، ومستوى الدلالة عند (0.05) لكلا المجالين والمقياس بشكل عام، وكانت النتيجة على النحو الآتى:

جدول (9) يبين نتائج معادلة التباين الأحادي لتقديرات المعلمين حسب متغير المؤهل.

المقياس	المصدر	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	مستوى الدلالة
مقاييس الأمان النفسي	بين المجموعات	0,340	2	170	0,161	0851 غير دالة
	داخل المجموعات	445,178	193	1.055		
	الكتل	445,518	195			
مقاييس كفاءة الأداء	بين المجموعات	8.073	2	2.268	002,0	0,159 دالة
	داخل المجموعات	151.951	193			
	الكتل	522,948	195	1.228		
المقياس ككل	بين المجموعات	1.148	2	.574	1.270	0.286 غير دالة
	داخل المجموعات	40.234	193	.452		
	الكتل	41.382	195			

من خلال الجدول رقم (9) نلاحظ عدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية في مجال الأمان النفسي، وفي المقياس ككل، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مجال كفاءة الأداء الوظيفي تعزى لمتغير المؤهل.

وللتحديد لصالح من تتجه الفروق فقد تم وفق اختبار شيفيه LSD لتحديد نقاط اختلاف الفروق في المتوسطات.

جدول رقم: (10)، يوضح نتائج اختبار شيفيه لتحديد اتجاهات الفروق حسب متغير المؤهل العلمي لمقياس كفاءة الأداء:

الملاحظات	المؤهل الدراسي			المؤهل الدراسي	المقياس
	دبلوم بعث الثانوية	بكالوريوس	ماجستير		
	-			3.05	دبلوم بعث الثانوية
	-			3.37	بكالوريوس
لصالح مؤهل الماجستير	0.52			3.57	ماجستير

نلاحظ من الجدول (10) أن أكثر الفروق الدلالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.05) كانت بين متواسطي تقديرات المعلمين بممؤهل ماجستير وممؤهل دبلوم بعد الثانوية، وأقل الفروق الدلالة إحصائياً عند مستوى (0.05) كانت بين متواسطي تقديرات المعلمين ذوي المؤهل الماجستير ومؤهل البكالوريوس، ويفسر الباحث هذه النتيجة ربما تعود إلى أن المعلمين ذوي مؤهل الماجستير هم أكثر شعوراً وحساسية تجاه تدني الرواتب وعدم مناسبتها لدرجاتهم العلمية وطبيعة عملهم التربوي، مما جعلهم يشعرون بالظلم وبالتالي عدم الاهتمام بالأداء الوظيفي.

الإجابة على السؤال الفرعى الثالث: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) في تقديرات معلمى مرحلة التعليم الثانوى في محافظه عدن حول الأمان النفسي والأداء الوظيفي تعزى إلى متغير سنوات الخبرة؟

وللإجابة عن هذا السؤال استخرج الباحث المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (f) ودرجة الحرية، ومستوى الدلالة عند (0.05) لكلا المجالين والمقياس بشكل عام، وكانت النتيجة على النحو الآتى:

جدول (11) يبين الفروق الإحصائية حول الأمان النفسي وكفاءة الأداء لدى المعلمين مرحلة التعليم الثانوى حسب متغير الخبرة.

المقياس	المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	الدلالة الإحصائية
مقاييس الأمان النفسي	بين المجموعات	1.532	2	0.766	1.852	0.03 دالة
	داخل المجموعات	164.157	193	0.413		
	الكتل	165.689	195			
مقاييس كفاءة الأداء	بين المجموعات	0.012	2	0.006	0.016	غير دالة 0.18
	داخل المجموعات	154.113	193	0.388		

			195	154.125	الكلي	الوظيفي
غير دالة 0.145	1.844	.637	2	1.911	بين المجموعات	المقياس كل
		.345	193	30.386	داخل المجموعات	
		195	32.297	32.297	الكلي	

نلاحظ من خلال الجدول رقم (11) وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مقياس الأمان النفسي، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مقياس كفاءة الأداء والمقياس ككل تعزى لمتغير الخبرة.

وللتحديد لصالح من تتجه الفروق فقد تم وفق اختبار شيفيه LSD لتحديد نواتج اختلاف الفروق في المتوسطات.

جدول (12) يوضح نتائج اختبار شيفيه لتحديد اتجاهات الفروق حسب متغير سنوات الخبرة لمقياس الأمان النفسي:

الملاحظات	سنوات الخبرة				النتيجة	سنوات الخبرة	المقياس
	أقل من عشر سنوات	أكثر من عشر سنوات	خمس سنوات إلى أقل من عشر سنوات	خمس سنوات فأقل			
اتجاهات الفروق			-	-	3.01	خمس سنوات فأقل	مقياس الأمن النفسي
			-	-	3.32	خمس سنوات إلى أقل من عشر سنوات	
	لصالح فئة الخدمة أكثر من عشر سنوات	0.47			3.48	أكثر من عشر سنوات	

نلاحظ من الجدول (12) أن الفروق الدالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.05) في مقياس الأمان النفسي وفق متغير الخبرة كانت لصالح فئة الخدمة أكثر من عشر سنوات، ويرى الباحث أن هذه النتيجة ربما تعزى إلى أن هذه الفئة هم أكثر خبرة، وبالتالي فهم أكثر إحساساً ومعرفةً بما تمر به البلاد من أوضاع صعبة ومعقدة أثرت سلباً على حياة المعلم وأدت إلى شعوره بالقلق، وبالتالي ضعف الأمان النفسي لديه.

الإجابة على السؤال الفرعي الرابع: هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية حسب تقديرات معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن حول الأمان النفسي والأداء الوظيفي تعزى إلى متغير المديرة؟

للإجابة عن السؤال استخرج الباحث المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والوزن المئوي، وقيمة (F)، ودرجة الحرية، ومستوى الدلالة عند (0.05) لمقياس الأمان النفسي والأداء الوظيفي والمقياس ككل، وكانت النتيجة على النحو التالي:

جدول (13) يبين الفروق الإحصائية للأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى المعلمين تعزى لمتغير المديرة.

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	مستوى الدلالة الإحصائية
مقياس الأمن النفسي	بين المجموعات	0.009	2	0.009	0.026	غير دالة 0.873
	داخل المجموعات	193	193	125.935		
	الكلي	195	195	40.482		
مقياس الأداء الوظيفي	بين المجموعات	7.013	2	7.013	11.03	دالة 0.001
	داخل المجموعات	193	193	225.068		
	الكلي	195	195	32.297		
المقياس ككل	بين المجموعات	0.576	2	1.152	1.304	غير دالة 1.304
	داخل المجموعات	193	193	39.330		
	الكلي	195	195	40.482		

نلاحظ من خلال الجدول رقم (13) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الأمان النفسي والمقياس ككل بين معلمي التعليم الثانوي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الأداء الوظيفي تعزى لمتغير المديرة.

وللتحديد لصالح من تتجه الفروق فقد تم وفق اختبار شيفيه LSD لتحديد نواتج اختلاف الفروق في المتوسطات.

جدول رقم (14)، يوضح نتائج اختبار شيفيه لتحديد اتجاهات الفروق حسب متغير المديرة لمقياس الأداء الوظيفي:

الملاحظات	المديرة				النتيجة	المديرة	المقياس
اتجاهات الفروق	الشيخ عثمان	المعلا	خور مكسر	الشيخ عثمان			
			-	-	3.54	خور مكسر	مقياس الأداء الوظيفي
			-	-	3.63	المعلا	
لصالح مديرية الشيخ عثمان	0.32			3.86	الشيخ عثمان	الشيخ عثمان	

نلاحظ من الجدول رقم (14) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) في الأداء الوظيفي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي تعزى لمتغير المديرة وكانت لصالح مديرية الشيخ عثمان، ويرى الباحث أن ذلك ربما يعزى إلى كثافة الطلاب وقلة البرامج التدريبية وربما قصور مكتب التوجيه في تقييم وتقديم المساعدة التربوية لتحسين الأداء التوصيات والمقررات:

- التصويبات:** يوصي الباحث الجهات ذات العلاقة ولاسيما وزارة التربية والتعليم وبالتحديد مكتب التربية والتعليم محافظة عدن بما يلي:
- المحافظة على مستويات الأمن النفسي الحالية لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في محافظة عدن، والعمل على رفع مستوياتهم إلى الأفضل.
 - معالجة العوامل التي تسبب انخفاض مستوى الأمن النفسي لدى معلمي مرحلة التعليم الثانوي في المحافظة مثل تنظيم برامج تدريبية تلبي احتياجات المعلمين ومراجعة موضوع الرواتب التي تناسب مع طبيعة مهنة التعليم.
 - المحافظة على مستويات الأداء الوظيفي الحالي لدى المعلمين في محافظة عدن، والعمل على رفع مستوياتهم إلى الأفضل عن طريق دعم بيئة عمل مناسبة توفر فيها تقنيات حديثة وبرامج تدريبية فعالة ومتعددة.

المقتضيات:

- إجراء هذه الدراسة على عينات تربوية في محافظات أخرى مجاورة.
- إجراء هذه الدراسة على عينة من أعضاء الهيئة التعليمية بكلية من كليات جامعة عدن ولكن كلية التربية عدن مثلا.
- إجراء هذه الدراسة على عينة من عمال مؤسسات حكومية أخرى.

قائمة المراجع:

- 1- القران الكريم.
 - 2- أقرع، إيهاد محمد نادي (2005). "الشعور بالأمن النفسي وتأثيره بعض المتغيرات لدى طلبة جامعة النجاح الوطنية". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة النجاح، فلسطين.
 - 3- أبو شرخ، نادر حامد (2010). "تقييم أثر المؤشرات على مستوى الأداء الوظيفي في شركة الاتصالات الفلسطينية من وجهة نظر العاملين". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الأزهر، غزة.
 - 4- البدراني، جلال (2004). "الشعور بالأمن النفسي وتأثيره بعض المتغيرات لدى طلبة جامعة النجاح الوطنية". (رسالة ماجستير)، جامعة النجاح، فلسطين.
 - 5- البلوي، محمد سليمان (2008). "التمكين الإداري وعلاقته بالأداء الوظيفي لدى معلمي المدارس الحكومية في محافظة الوجهة المملكة العربية السعودية من وجهة نظرهم". (رسالة ماجستير)، جامعة مؤتة، السعودية.
 - 6- الترمذى، أبو عيسى محمد (1999). جامع الترمذى. الرياض، دار السلام للنشر والتوزيع.
 - 7- جبر، محمد جبر (1996). بعض المتغيرات الديمografية المرتبطة بالأمن النفسي. مجلة علم النفس، الهيئة المصرية العامة للكتاب، العدد (39).
 - 8- الحنيطة، خالد عبد الله (2003). "القيم التنظيمية وعلاقتها بكفاءة الأداء". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، السعودية.
 - 9- الخريصي، فهد بندر (1996). "مهارات التعامل مع الجمهور وعلاقتها بكفاءة الأداء دراسة تطبيقية على إدارتي الجوازات والجمارك في مطار الملك خالد الدولي بالرياض". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
 - 10- زهران، حامد عبد السلام (1998). "الأمن النفسي دعامة أساسية للأمن القومي العربي والعالمي، ندوة الأمن القومي العربي، اتحاد التربويين العرب، بغداد 1988، ص. 296.
 - 11- زهران، حامد عبد السلام (2002). دراسات في الصحة النفسية والإرشاد النفسي. القاهرة مصر.
 - 12- الزينيات، محمد محمود (1999). "المناخ التنظيمي وأثره على أداء العاملين في أجهزة الرقابة المالية والإدارية في الأردن". مجلة دراسات العلوم الإدارية، المجلد (26) العدد (1) كانون الثاني.
 - 13- السكران، ناصر محمد (2004). "المناخ التنظيمي وعلاقته بالأداء الوظيفي". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، المملكة العربية السعودية.
 - 14- السهلي، ماجد اللبعح حمود (2007). "الأمن النفسي وعلاقته بالأداء الوظيفي دراسة مسحية على موظفي مجلس الشورى السعودي". (رسالة ماجستير)، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
 - 15- الشهري، علي حسن (2005). "الاتصالات الإدارية ودورها في الأداء الوظيفي من وجهة نظر منتسبي الأمن الجنائي في مدينة الرياض". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، السعودية.
 - 16- الصرايرة، خالد أحمد (2009). "الإحساس بالأمن لدى أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية وعلاقته بأدائهم الوظيفي من وجهة نظر رؤساء اقسامهم". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة مؤتة السعودية.
 - 17- عوده، سعيد صالح (1994). إدارة الأفراد. الجامعة المفتوحة، طرابلس.
 - 18- عبيات، ذوقان وأخرون (2010). البحث العلمي مفهومه، أدواته، أساليبه. دار وائل للنشر، عمان، الأردن.
 - 19- عزت، راجح أحمد (1992). أصول علم النفس العام. دار المعارف، مصر.
 - 20- عبدالوهاب، علي محمد (2003). استراتيجيات التحفيز الفعال نحو أداء بشري متميز، دار التوزيع والنشر الإسلامية، جامعة عين شمس، مصر.
 - 20- العقيلي، عادل محمد (2004). "الاغتراب وعلاقته بالأمن النفسي". (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، السعودية.
 - 21- الكردي، احمد السيد (2008). الأداء الوظيفي. مكتبة عين شمس، القاهرة.
 - 22- هاشم، زكي محمود (1996). إدارة الموارد البشرية. الكويت، منشورات ذات السادس
- 23- Maslo, A . (1970) Motivation and Personality, Harber>Rowpudli aher,New York.

The Secondary School Teachers in Aden Governorate

Abdulsalam Abdo Hamoud Al-Hood

Educational Psychology - Faculty of Education - University of Aden

Abstract: This study aimed to know the level of psychological security and its relationship with the secondary school teachers' job performance in Aden Governorate, and to find out the individual differences based on the variables of sex, qualification, experience, and district. In order to collect the data and information of this study, the researcher designed a scale composed of two domains which were the psychological security and the job performance. The sample of the study consisted of (195) male and female secondary school in Aden Governorate. The study was concluded with the following findings:

- The level of psychological security of the secondary school teachers in Aden Governorate is medium, and the level of the performance is great, according to the estimates of the sample of the study.
- There is a weak inverse relationship at a significant level ($\alpha=0.01$) in the responses of the secondary school teachers in Aden Governorate on the psychological security and performance scales.
- There are no statistically significant differences in the psychological security and the performance attributed to the variable of the teacher's sex (male-female).
- There are no statistically significant differences in the psychological security between the secondary school teachers. However, there are statistically significant differences in the job performance which are due to the qualification variable, and they are in favor of the teachers who hold master degrees.
- There are no statistically significant differences in the job performance, whereas there are statistically significant differences in the psychological security attributed to the experience variable, and they are for the teachers with more than ten years of job experience.
- There are no statistically significant differences in the psychological security between the secondary school teachers attributed to the district variable, whereas there are statistically significant differences in the job performance due to the district variable, and they are in favor of the secondary school teachers in the Sheikh Othman District.

Keywords: Psychological Security - Job Performance.